

УДК 338, 48-53:330.322  
ББК 75.81  
Т-48

*Ткачева Яна Сергеевна, преподаватель кафедры экономики и управления на предприятии инженерно-экономического факультета Майкопского государственного технологического университета, тел.: (87772)570504.*

**ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ТРК  
(рецензирована)**

*Предметом исследования является инвестиционная деятельность, объектом исследования ТРК, цель - формирования системы управления инвестиционной деятельностью ТРК, задачи исследования: определение и обоснование объекта и задач управления инвестиционной деятельностью ТРК; составление этапов инвестиционной деятельностью ТРК.*

*Ключевые слова: инвестиционная деятельность, туристско-рекреационный комплекс, система, управление, планирование, анализ, контроль, регулирование.*

*Tkacheva Yana Sergeevna, lecturer of the chair of the economics and management of the enterprise of engineering and economics faculty, Maikop State Technological University, tel.: (87772) 570504.*

**FORMATION OF THE MANAGERIAL SYSTEM OF INVESTMENT ACTIVITY OF  
THE TRC**

*The subject of the research is the investment activity; the object of research is TRC, the goal - to form a system of management of investment activity of TRC. Research problems: to identify and substantiate objects and targets of investment management of TRC; to form stages of the investment activities of TRC.*

*Keywords: investment activity, tourism and recreational complex, system, management, planning, analysis, control, regulation.*

Современная экономическая наука считает, что управление – это, прежде всего, деятельность, направленная на достижение поставленных целей. Система управления инвестиционной деятельностью – это искусство координации трудовых и материальных ресурсов на основе современных методов управления на протяжении жизненного цикла продукта (услуги).[1]

Основным результатом управления инвестиционной деятельностью ТРК следует считать достижение цели по составу, объему, стоимости и времени выполняемых работ для производства продукции (услуг) улучшенного качества. Вся система управления может оказаться несостоятельной, если цель выбрана неудачно, а исполнители сомневаются в правильности подходов к достижению цели. Таким образом, выбор стратегической и тактических целей инвестиционной деятельности ТРК предприятия является определяющим при построении системы управления.

Система управления инвестиционной деятельностью ТРК включает в себя составные части механизма управления (неразрывного цикла планирования, анализа, контроля и регулирования), осуществляемые в каждой фазе. Таким образом, система управления инвестиционной деятельностью ТРК представляет собой управление совокупностью проектов.[2]

Объектами управления инвестиционной деятельностью ТРК являются ее объемы, затраты, время, качество, трудовые ресурсы, организационная составляющая, риски и

поставки. Управление объемами инвестиционной деятельности ТРК осуществляется на основе изучения требований рынка и определяется стратегией предприятий ТРК. Управление затратами основано на анализе отчетов по затратам материальных, финансовых, трудовых ресурсов предприятий ТРК с целью установления неэффективных затрат и их минимизации.

Управление временем осуществляется путем планирования, составления календарных графиков и контроля над своевременным выполнением работ. Управление качеством обеспечивает соблюдение стандартов, качества, установленных для проекта.

Управление качеством можно рассматривать в четырех аспектах:

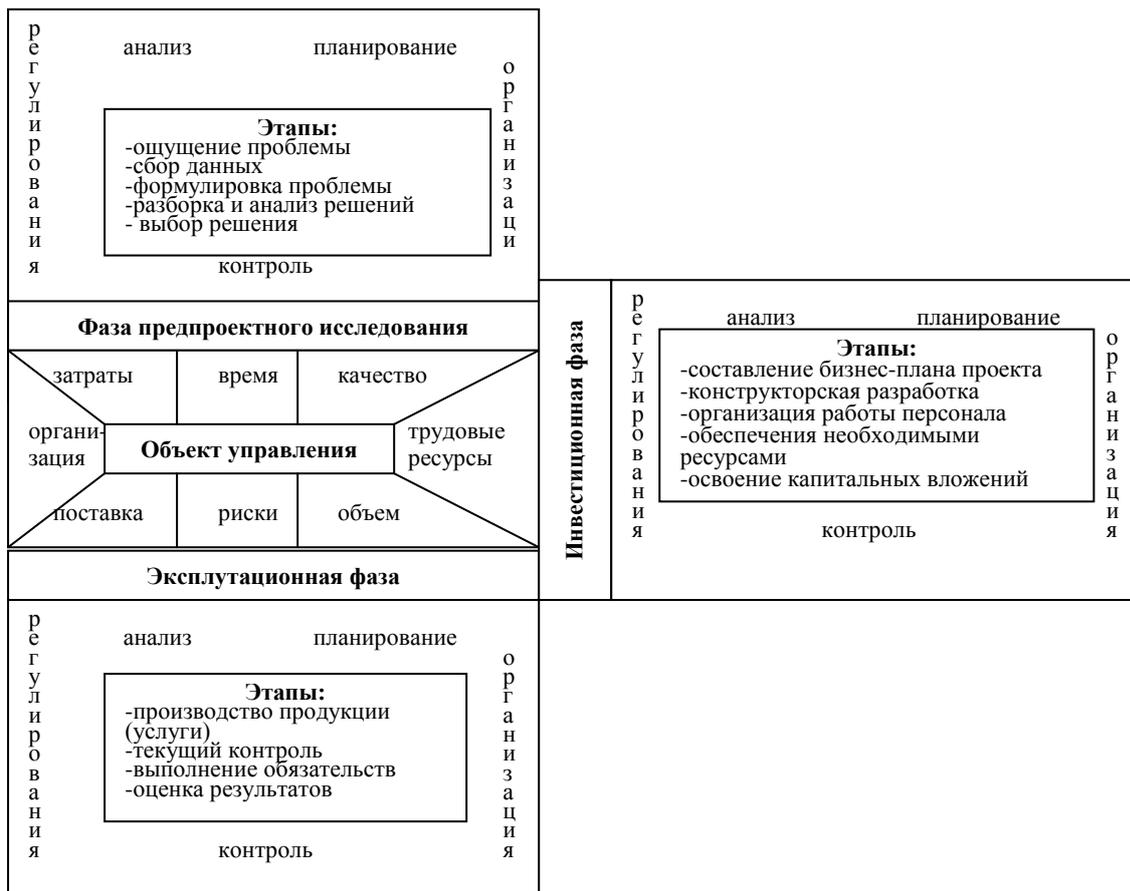
- управление качеством продукта должно соответствовать ожиданиям потребителей;
- управление качеством разработки проекта обеспечивается путем детальной и тщательной разработки проекта;
- управление качеством выполнения работ по проекту согласно документации;
- управление качеством ресурсов.

Управление трудовыми ресурсами направлено на координацию деятельности людей, осуществляющих инвестиционную деятельность ТРК. Управление коммуникациями представляет собой накопление и обработку информации, которой обмениваются участники инвестиционной деятельности ТРК. Управление поставками включает в себя отбор и заключение контрактов, контроль над поставками материалов, оборудования, услуг. Управление рисками предусматривает идентификацию, анализ, оценку риска и разработку мероприятий по его снижению.

Управление инвестиционной деятельностью ТРК позволяет решить следующие задачи:

- определить и обосновать цели каждого проекта, сформировать его структуру;
- определить объемы и источники финансирования;
- выбрать исполнителей, подготовить и заключить контракты;
- определить сроки выполнения проекта и составить графики его реализации;
- определить необходимые ресурсы, составить калькуляцию и провести анализ расходов;
- запланировать допустимую величину риска;
- контролировать ход выполнения проекта и по завершению провести детальный анализ.

Каждая из указанных задач решается на определенном этапе инвестиционной деятельности ТРК ( рис.1.)



*Рис. 1. Механизм управления инвестиционной деятельностью предприятий ТРК).[3]*

Инвестиционная фаза реализации инвестиционного проекта ТРК начинается с планирования. Планирование осуществляется на протяжении всей инвестиционной деятельности ТРК, но в данной фазе ему уделяется наибольшее значение. В самом начале существует предварительный неофициальный план - первое представление о том, что будет, если предприятия ТРК осуществляет данный проект. Когда принято решение об осуществлении деятельности, происходит формальное и детальное планирование.

По мере осуществления деятельности план может корректироваться в связи с возникновением непредвиденных ситуаций и необходимости реакции на них. Характер специфического планирования носит конструкторская разработка, в ходе которой разрабатываются необходимые конструкторские документы, утверждается бюджет, календарный и ресурсный планы. На ее основе осуществляется организация работы персонала и обеспечение необходимыми материалами и оборудованием.

Третья — эксплуатационная — фаза инвестиционного проекта ТРК представляет собой, главным образом, производство продукции (услуги) и контроль над осуществлением производственной деятельности. Контролируются объемы, качество, расходы ресурсов, своевременность поставок.

В процессе реализации проекта всегда будут отклонения. Приемлемая величина отклонений устанавливается с самого начала. В основе процесса контроля лежит сбор и анализ информации о ходе реализации проекта ТРК. Осуществляя объективное периодическое подведение промежуточных результатов реализации проекта, руководитель принимает решение о регулировании дальнейшей инвестиционной деятельности ТРК. Итоговая оценка проводится для обобщения положительных и отрицательных результатов осуществления деятельности, накопление опыта.

Характерно, что эксплуатационной фазой управление инвестиционной деятельностью предприятий ТРК не заканчивается, а начинается ее новый цикл. Составляются заключительные отчеты, проводится сверка и выполняются обязательства перед инвесторами, определяется дальнейшая возможность использования оборудования, сотрудники получают следующие задания, происходит поиск новых идей.

Как показывает анализ модели управления инвестиционной деятельностью предприятий ТРК, каждая фаза механизма управления основывается на пяти основных методах управления: планировании, организации, контроле, анализе и регулировании. Каждый из этих методов приобретает свою специфику в зависимости от фазы осуществления инвестиционной деятельности ТРК.

Основой для осуществления управленческой деятельности является анализ. В фазе предпроектного исследования — это анализ требований рынка, в инвестиционной фазе — анализ проекта, в эксплуатационной фазе — анализ результатов инвестиционной деятельности ТРК. Теория и практика управления инвестиционной деятельностью ТРК оперирует широким набором методов количественного анализа влияния организационных и производственных факторов на результаты деятельности всех участников проектов, позволяющие найти близкие к оптимальным решения. Наиболее часто используются математические методы, в основе которых лежат модели исследования операций: корреляционно-регрессионный анализ, математическое моделирование и программирование, метод экспертных оценок и т.д.

В инвестиционной фазе основной целью анализа является распределение ответственности. Для этого составляется схема работ и список участников. Определяются ответственные и их полномочия, порядок управления проектом и предоставления отчетности, формируются инструкции. Именно в этой фазе следует разработать систему эффективного документального контроля, составить перечень рабочих документов, которые подлежат контролю, определить порядок их заполнения и предоставления, организовать порядок рассмотрения. Проверка функционирования всей системы контроля и анализа, предусмотренной проектом, называется аудитом проекта. Его задача - выявить отклонения и составить рекомендации по улучшению системы.

#### **Литература:**

1. Википедия. URL.: <http://wikipedia.org>.
2. Валинурова Л.С., Казакова О.К. Управление инвестиционной деятельностью: учебник. М.: КНОРУС, 2005.
3. Черкасов С.С. Формирование системы управления инвестиционно-инновационной деятельностью // Предпринимательство. 2006. № 5.