## ИНФОРМАТИКА, ВЫЧИСЛИТЕЛЬНАЯ ТЕХНИКА И УПРАВЛЕНИЕ

УДК 338.2:330.322 ББК 65.9(2)-1 А – 95

**Ахмедов Намиг Адильевич,** кандидат экономических наук, профессор кафедры маркетинга Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова, т.: 8(985)9217066

## ФОРМИРОВАНИЕ МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

(рецензирована)

В статье рассмотрены и обоснованы основные аспекты проблемы разработки инновационной стратегии и перспективной инвестиционной политики экономического роста промышленных предприятий, управления инновационной структурой и инновационной инфраструктурой невозможно без детального анализа тенденций развития мировой экономики с учетом процессов глобализации мировой экономики, с одной стороны. С другой стороны, решение рассматриваемой проблемы невозможно без детального исследования методологических основ разработки инновационной стратегии и перспективной инвестиционной политики экономического роста промышленных предприятий.

Ключевые слова: критерии эффективности, инвестиционная политика, приоритеты направлений инновационного развития.

Akhmedov Namig Adiljevich, Candidate of Economics, professor of the Marketing Department of the Russian Economic University named after G.V. Plekhanov, tel.: 8 (985) 9217066

## FORMATION OF THE EVALUATION SYSTEM OF INNOVATION STRATEGIES AND INVESTMENT POLICIES OF INDUSTRIAL ENTERPRISES

(Reviewed)

The major aspects of the development of innovative strategies and promising investment policy of economic growth of industrial enterprises have been considered and substantiated. Management of innovative structure and innovation infrastructure is impossible without a detailed analysis of trends in global economy, taking into account the processes of economic

globalization on one hand. On the other hand, the solution of the problem is impossible without a detailed study of the methodological foundations of the development of innovative strategies and promising investment policy of economic growth of industrial enterprises. Keywords: effectiveness criteria, investment policies, priorities, directions of innovative development.

Для оценки эффективности реализации инвестиционной политики промышленных предприятий необходимо на основе среднесрочного и долгосрочного прогноза социально-экономического и научно-технологического развития местной, региональной, государственной и мировой экономики, и отбора приоритетных направлений, обеспечивающих инновационных стратегическое инновационное развитие в рамках шестого технологического уклада и завоевания перспективных эффективность ниш, оценить аккумулирования рыночных распределения инвестиций.

Формирование рациональной совокупности инновационных проектов и программ промышленного предприятия в избранных долгосрочных приоритетных направлениях с достаточной концентрацией инвестиций для разработки, освоения и распространения инновационной продукции для получения в выбранных существующих и нарождающихся рыночных сегментах квазиренты, используемой в качестве базы для укрепления и расширения своих рыночных позиций.

При этом очень важно обеспечить распределение инвестиций по инновационным направлениям и создать благоприятный инвестиционный климат для эффективной реализации инновационной стратегии промышленного предприятия.

Для обеспечения долгосрочного характера инновационного развития промышленного предприятия необходимо значительную часть получаемой в результате инновационной деятельности технологической ренты направлять на подготовку, переподготовку и повышение квалификации кадров, необходимых для реализации инновационной стратегии в рамках выбранных приоритетов, программ и проектов.

Процедуры формирования стратегических приоритетов инновационного развития промышленного предприятия должны базироваться на следующих основных принципах:

- репрезентативность и диверсифицированность совокупности инновационных проектов и программ в рамках инновационной стратегии, охватывающей все основные направления инновационного развития промышленного предприятия;
- многокритериальность оценки эффективности стратегического инновационного развития;
- отражение в используемой системе критериев оценки эффективности степени достижения целей стратегического инновационного развития промышленных предприятий;
- учет в многокритериальных моделях эффективности отбора, планирования, организации, контроля и корректировки стратегических инновационных приоритетов, программ и проектов развития промышленного предприятия;
- определение результирующей экономической эффективности реализации инновационной стратегии и перспективной инвестиционной политики экономического роста промышленных предприятий.

Критерии эффективности реализации инновационной стратегии и перспективной инвестиционной политики экономического роста промышленных предприятий должны учитывать:

- соответствие результатов инновационного развития выбранным приоритетам инновационного развития;
- уровень диверсификации инновационного развития, обеспечивающий минимизацию рисков инвестирования;
- вклад результатов реализации инновационной стратегии в обеспечение экономического развития промышленного предприятия;
- уровень опережающего развития инновационной инфраструктуры промышленного предприятия по отношению перспективным задачам инновационного развития основной структуры;
- рост экспортного потенциала промышленного предприятия при реализации инновационной стратегии;
- влияние результатов реализации инновационной стратегии и перспективной инвестиционной политики предприятия на социальную сферу;
- возможность развития и обновления материально-технической и технологической базы предприятия.

Исходя из требований, предъявляемых к решению задач экономического роста промышленных предприятий на основе стратегий инновационного развития на этапах:

- маркетинговых исследований и выбора направлений инновационной деятельности,
  - стратегического планирования инновационной деятельности,
  - оперативно-тактического планирования процессов инновационного развития,
  - организации инновационной деятельности,
  - оперативного руководства инновационной деятельностью,
  - контроля процессов осуществления инновационной деятельности,
- осуществления корректирующих воздействий по совершенствованию инновационной деятельности,
  - стимулирования процессов интенсификации инновационного развития,

по аналогии с выбором методов анализа, оценки, моделирования и прогнозирования инновационной деятельности на основе критериев (1)...(4) выявлены рациональные методы оценки реализации перспективной инвестиционной политики промышленного предприятия.

Совокупность выявленных рациональных методов оценки реализации перспективной инвестиционной политики промышленного предприятия наряду с рациональными методами оценки стратегического инновационного развития представлены в табл.1.

Таблица 1. Совокупность рациональных методов оценки реализации перспективной инвестиционной политики и стратегического инновационного развития промышленного предприятия

Этапы осуществления инновационной стратегии	Методы анализа, оценки, моделирования	Методы анализа, оценки, моделирования и прогнозирования
и инвестиционной	и прогнозирования	инвестиционной деятельности
политики	инновационной	
	деятельности	
1. Маркетинговые	- метод Маркетинг Микс	- методы комплексного
исследования и выбор	- модель комплексного	экономического анализа
направлений	делового анализа PIMS	хозяйственной деятельности;
инновационной	- модель PEST-анализа	- модель экономического роста
деятельности		Харрода-Домара;
		- многофакторные модели
		экономического роста инвестиций
		экономических систем неоклассиков;
2. Стратегическое	- модель Томпсона и	- методы анализа соотношений
планирование	Стрикланда	между гарантированным и

инновационной		фактическим темпами роста
деятельности		промышленных предприятий;
деятельности		- модели оценки взаимосвязи научно-
		технического прогресса и объемов
		производства, отражающие
		инновационную составляющую
		инвестиционных процессов развития
2 0	CAD	промышленных предприятий
3. Оперативно-тактическое	- метод GAP-анализа	- модели оценки акционерного
планирование процессов	(«продукт-рынок»)	капитала, сочетающие: подход
инновационного развития	- метод матрицы BCG	дисконтированных денежных
		потоков; мультипликативный подход
		и опционный подход
4. Организация	- модель «7S»	- метод выбора структуры капитала
инновационной	- портфельная матричная	по соотношению операционного и
деятельности	модель Мак-Кинси DPM	финансового рычага;
		- статические модели поиска
		оптимальной структуры капитала;
		- динамические модели поиска
		оптимальной структуры капитала
5. Оперативное	- модель ситуационного	- статистические методы оценки
руководство	"SWOT-анализа"	рисков;
инновационной	- интеграционная модель	- методы анализа и оценки
деятельностью	Н. Перси и Л. Харриса	портфельных рисков
gent en brieg i brieg	in repen non nuppieu	инвестирования;
		- методы оценки рисков абсолютной
		величины вероятных потерь
		инвестиций, в том числе: модели
		Value-at-Risk, Short Fall, Capital-at-
		Risk, Maximum Loss, Stress or
		Sensitivity Testing и др.
6 Waxanaan maayaaaa	LIGHT CDACE OVERWOOD	
6. Контроль процессов	- модель SPACE-анализа	- методы анализа и оценки
осуществления	- модель Хофнера-	результатов исполнения
инновационной	Шенделя	инновационных проектов,
деятельности		- методы анализа и оценки
		результатов хозяйственной
		деятельности экономических систем
7. Осуществление	- модель Артура Д.	- модель экономической добавленной
корректирующих	Литтла (ADL/LC)	стоимости (EVA);
воздействий по		- модель прибыли до выплаты
совершенствованию		процентов, налогов и дивидендов
инновационной		(EBITDA);
деятельности		- модель денежного потока отдачи на
		инвестированный капитал (CFROI);
		- модель совокупной акционерной
		доходности (TSR)
8. Стимулирование	- модель	- модель Дюпон (Du Pont Model),
процессов интенсификации	цепочки приращения	- модель оценки рентабельности
инновационного развития	стоимости М.Портера	инвестиций (ROI);
тториционного развития	- модель П.Кралича	- модель оценки соотношения цены
	модоль плералича	акции и чистой прибыли (Р/Е);
		- модель оценки рентабельность
		акционерного капитала (ROE)

Выявленную совокупность рациональных критериев оценки целесообразно использовать:

- при определении проблем долгосрочного экономического роста промышленных предприятий;
- при моделировании сценариев перспективного инновационного развития промышленных предприятий;
- при выявлении основных направлений стратегического инновационного развития для обеспечения экономического роста промышленных предприятий;
- при определении базовых инструментов перспективной инновационной политики экономического роста промышленных предприятий;
- при формировании организационных основ реализации концептуальных положений перспективной инновационной политики экономического роста промышленных предприятий;
- при разработке механизма трансформации концептуальных положений перспективной инновационной политики в стратегические направления деятельности промышленных предприятий;
- при определении стратегических направлений формирования и способов рационального использования производственных ресурсов предприятия в интересах инновационного развития;
- при разработке модельной оценка эффективности реализации этапов инвестиционной политики экономического роста промышленных предприятий.

## Литература:

- 1. Ахмедов Н.А. Принятие стратегических управленческих решений при инвестировании экономических систем: методологический аспект / Н.А. Ахмедов, А.В. Тебекин.— М.: ПАЛЕОТИП, 2008.
- 2. Глисин Ф.Ф. Центр экономической конъюнктуры при Правительстве Российской Федерации. Рост инновационной активности промышленных предприятий России / Ф.Ф. Глисин, Г.П. Воронина, О.Н. Лосева // Инновации. 2004. № 7.
- 3. Горшков В.Г. Промышленность Алтайского края: состояние, инвестиционная и промышленная политика / В.Г. Горшков // Управление корпорацией: сб. ст. / под ред. В.К. Толстова. Барнаул: Изд-во Алт. ун-та, 2006. С. 80-86.

- 4. Управление инновациями в организациях / Бовин А.А. [и др.]. М., 2008.
- 5. Фатхутдинов Р.А. Инновационный менеджмент / Р.А. Фатхутдинов. СПб.: Питер, 2006.